Grupa Azoty

Siła Tworzenia

Prezentacja inwestorska
Wrzesień 2014

GRUPA AZOTY W SKRÓCIE

JEDNA Z NAJWIĘKSZYCH FIRM CHEMICZNYCH W EUROPIE

NR 1 W POLSCE W NAWOZACH, POLIAMIDACH, PRODUKTACH OXO, MELAMINIE ORAZ BIELI TYTANOWEJ

NR 2 W UE W NAWOZACH MINERALNYCH

NR 3 W UE W NAWOZACH WIELO-SKŁADNIKOWYCH

WZROST SKALI DZIĘKI AKWIZYCJOM

ZRÓWNOWAŻONA OBECNOŚĆ GEOGRAFICZNA

STABILNA SYTUACJA FINANSOWA

DOŚWIADCZONA KADRA ZARZĄDZAJĄCA

NOTOWANA NA GPW OD 2008 ROKU

CIĄGŁA OBECNOŚĆ W RESPECT INDEX

OBECNOŚĆ W INDEKSACH MSCI

GRUPA AZOTY W SKRÓCIE

JEDEN Z NAJWIĘKSZYCH PRACODAWCÓW W REGIONIE - STAN ZATRUDNIENIA NA KONIEC 2013 ROKU: 13 879 OSÓB

CORE BIZNES

Grupa Azoty POLICE
- Mocznik
- NPK, NP, NS
- Amoniak
- TiO_2

ZMPP
- Port

BBM
- Terminal

Fosfory
- NPK, P

Navitrans
- Logistyka

Grupa Azoty PUŁAWY
- AN, RSM,
- Mocznik
- Melamina
- CPL

Grupa Azoty ATT Polymers
- PA 6

Grupa Azoty ZAK S.A.
- AN, CAN
- Mocznik
- Alkohole OXO
- Plastyfikatory

Grupa Azoty Siarkopol
- Siarka

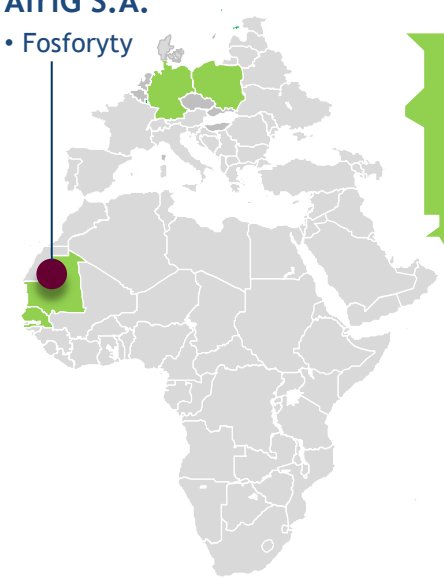
Z.A. Chorzów S.A.
- NPK, N, P, K

Grupa Azoty Compounding Sp. z o.o.

Grupa Azoty „Folie" Sp. z o.o.

Grupa Azoty S.A.
- AN, CAN
- ASN, AS
- CPL, PA 6, POM
- Compounding

AfriG S.A.
- Fosforyty



Logistyka

Produkcja

SZEROKIE PORTFOLIO PRODUKTOWE – PRZYCHODY 2013

NAWOZY- AGRO 57%	AN, CAN, NPK, AS, ASN MOCZNIK RSM, AMONIAK GÓRNICTWO: SIARKA, FOSFORYTY

TWORZYWA 15%	POLIAMID KAPROLAKTAM

CHEMIA 24%	PRODUKTY OXO MELAMINA MOCZNIK TECHNICZNY

ENERGIA 3%	ENERGIA ELEKTRYCZNA I CIEPŁO

POZOSTAŁE 1%	USŁUGI LABORATORYJNE KATALIZATORY, INNA DZIAŁALNOŚĆ

GRUPA AZOTY W SKRÓCIE

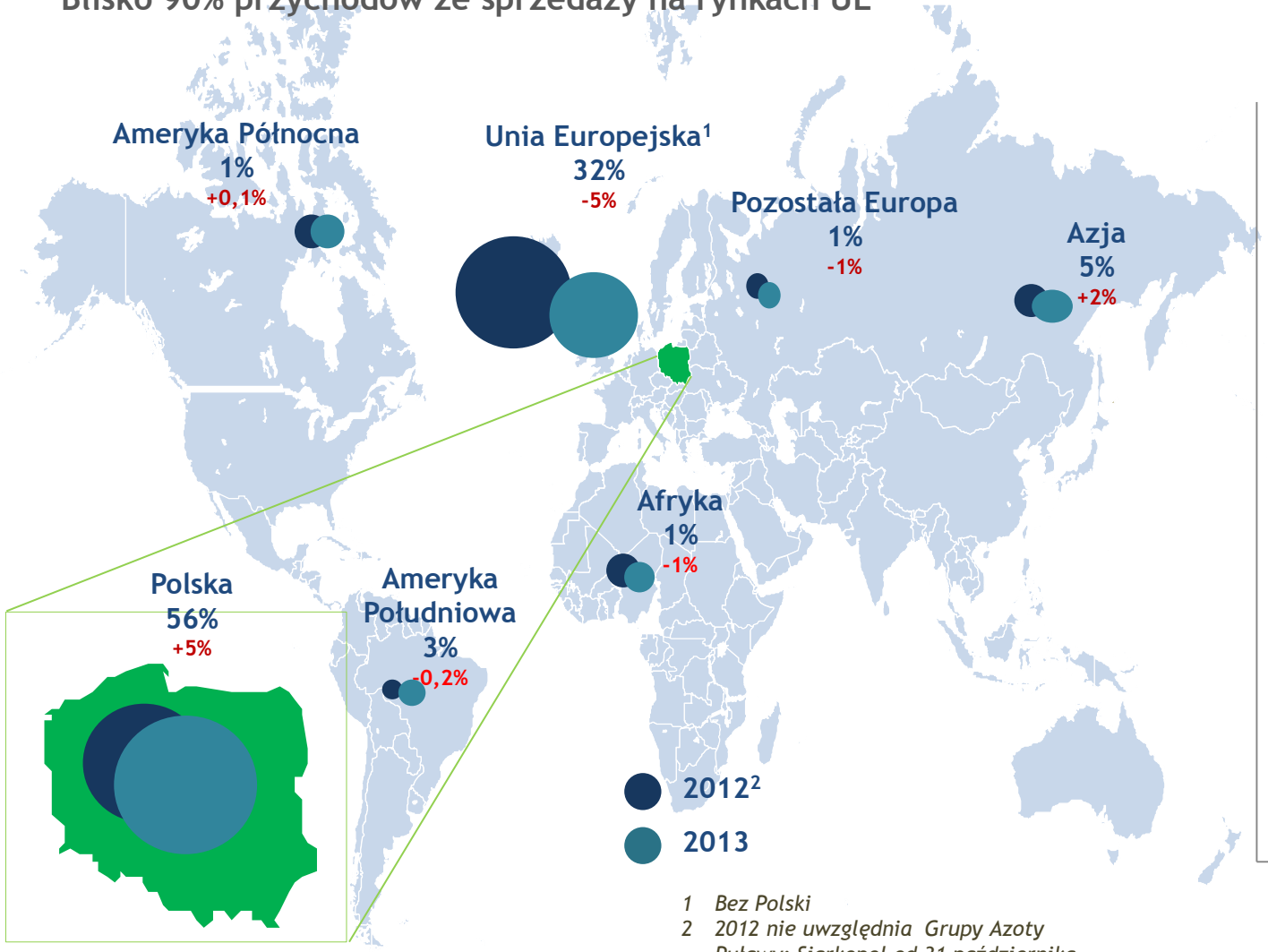
STRUKTURA GRUPY AZOTY

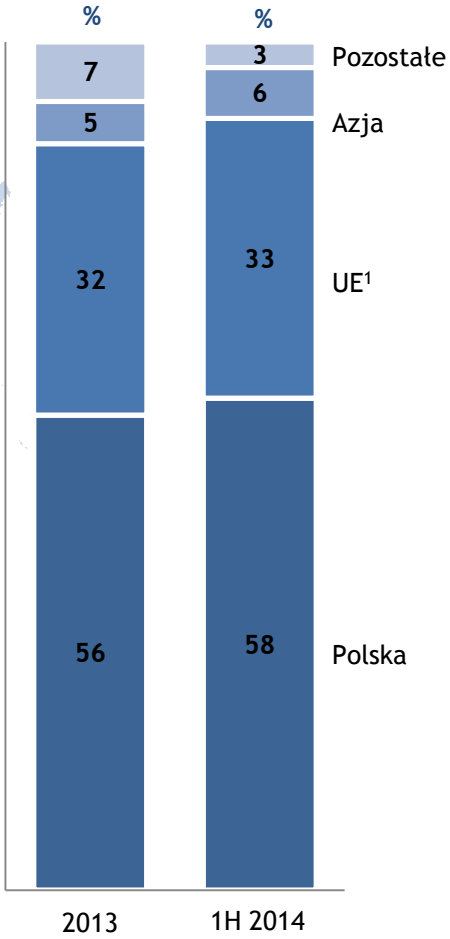
Skarb Państwa; 33,00%	**ING OFE; 9,96%**	TFI PZU S.A.; 8,76%	EBOR; 5,75%	Norica Holding S.à.r.l.; 20,00%	Pozostali; 22,53%

STRUKTURA AKCJONARIATU

MOCNA POZYCJA NA RYNKACH DOCELOWYCH

Blisko 90% przychodów ze sprzedaży na rynkach UE





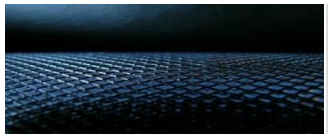
1 *Bez Polski*
2 *2012 nie uwzględnia Grupy Azoty Puławy; Siarkopol od 31 października 2013*

NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA 1H 2014

MODEL BUDOWY WARTOŚCI NA PODSTAWIE STRATEGII 2014-2020,

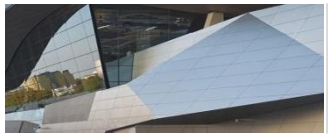
GRUPA AZOTY W KIEROWNICTWIE MIĘDZYNARODOWYCH STRUKTURACH IFA

POWOŁANIE DYREKTORA GENERALNEGO GRUPY AZOTY S.A,



ROZPOCZĘCIE KLUCZOWYCH INWESTYCJI:

- WYTWÓRNIA POLIAMIDU 6 O ZDOLNOŚCI 80 TYS. TON/ROK
- INSTALACJA GRANULACJI MECHANICZNEJ II



WYPŁATA DYWIDENDY ZA ROK 2013 W KWOCIE 19 839 096,80 ZŁ, TJ. 0,20 ZŁ ZA 1 AKCJĘ

SPÓŁKA NA LIŚCIE PODMIOTÓW STRATEGICZNYCH

TYTUŁ „HEROSA RYNKU KAPITAŁOWEGO”
LAUREAT KONKURSU ZŁOTA STRONA EMITENTA

Grupa Azoty

Siła Tworzenia

BIZNES

GRUPA AZOTY JEST WAŻNYM PRODUCENTEM W REGIONIE

NAWOZY

- Nr 1 w nawozach wieloskładnikowych[1]
- Nr 1 w nawozach mineralnych[2]
- Nr 1 w nawozach zawierających siarkę
- Nr 1 w nawozach azotowych

TWORZYWA, OXO, PIGMENTY, MELAMINA

- Nr 1 w poliamidach
- Nr 1 w alkoholach OXO i plastyfikatorach
- Nr 1 w bieli tytanowej
- Nr 1 w melaminie

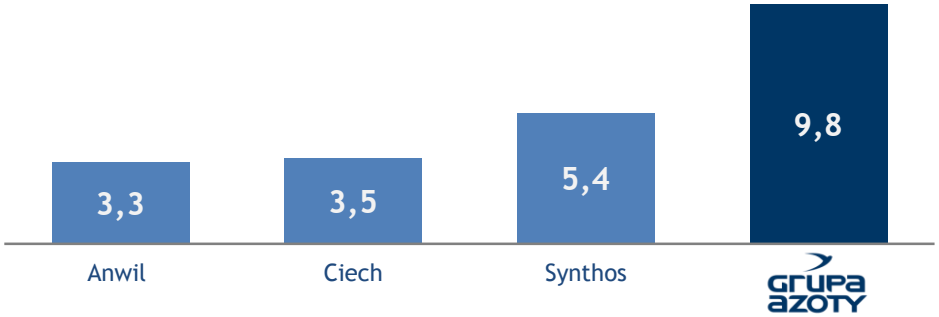
NAWOZY

- Nr 3 w nawozach wieloskładnikowych
- Nr 2 w nawozach mineralnych

TWORZYWA, OXO, MELAMINA

- Nr 5 w plastyfikatorach
- Nr 7 w alkoholach OXO
- Nr 5 w poliamidzie 6[3]
- Nr 2 w melaminie

GŁÓWNE FIRMY CHEMICZNE W POLSCE



Skonsolidowane przychody 2013 (mld PLN)

Uwagi: [1]Nawozy wieloskładnikowe razem (AP, NPK, PK); [2]Nawozy wieloskładnikowe + nawozy azotowe; [3]Wśród zintegrowanych producentów

CZYNNIKI 1H 2014

GEOPOLITYKA

- ✓ Grupa Azoty na liście podmiotów strategicznych
- ✓ Konflikt na Ukrainie:
  - Ograniczenia produkcji nawozów spowodowane działaniami militarnymi i cenami gazu
  - Sankcje
- ✓ Trwa proces rewizyjny ceł antydumpingowych na AN z Rosji (+47,07EUR do tony). Planowany termin rozstrzygnięcia postępowania październik 2014,
- ✓ Prace nad ustanowieniem Transatlantyckiego Partnerstwa Handlowego i Inwestycyjnego (TTIP).

OTOCZENIE

- ✓ Niższe ceny podstawowych surowców (fosforów, soli potasowej, siarki),
- ✓ Wydłużony sezon aplikacji nawozów azotowych
- ✓ Niższe poziomy cen rynkowych prawie wszystkich produktów biznesów, w tym nawozów,
- ✓ Mniejszy popyt na biel tytanową, tworzywa i melaminę,
- ✓ Dalszy spadek popytu na DEHP, substytucja DEHT.

KONKURENCJA

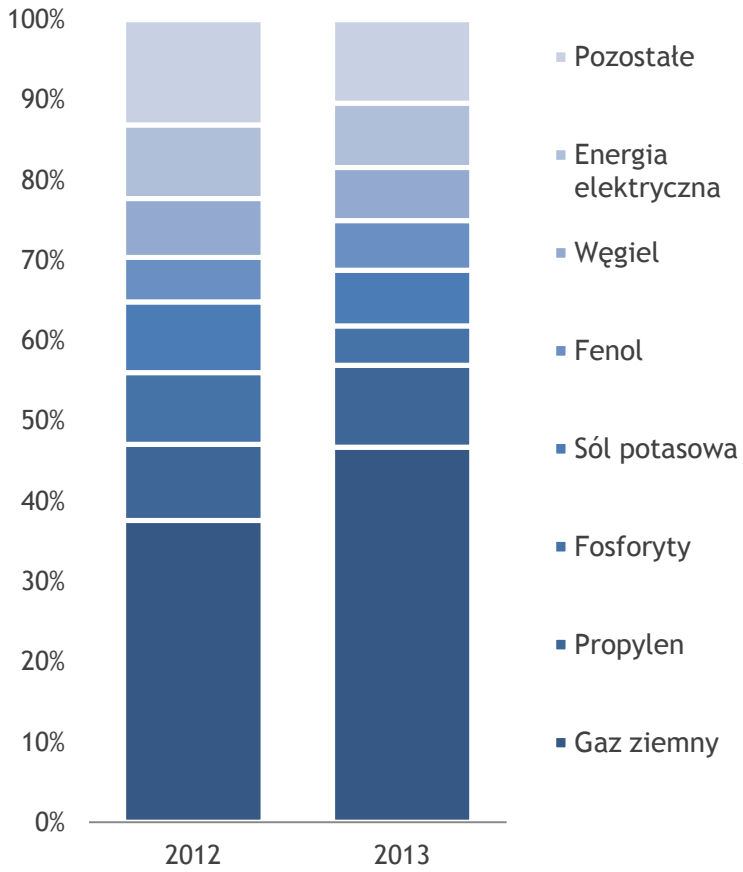
- ✓ Niższa sprzedaż nawozów wiodącego konkurenta na rynku Europy w porównaniu z I półroczem ubiegłego roku,
- ✓ Remonty i ograniczenia produkcyjne w produkcji kaprolaktamu,
- ✓ Ograniczenie produkcji PA6 w Chinach do 65 – 80%, na Tajwanie do 75% - 80%,
- ✓ Zmiana mocy produkcyjnych DEHT,
- ✓ Inne np. awarie amoniaku

GRUPA AZOTY

- ✓ Wyższy poziom sprzedaży nawozów IH 2014 v IH 2013,
- ✓ Intensyfikacja pracy Grupy na nawozowych rynkach eksportowych, podpisanie nowych umów ramowych w eksporcie,
- ✓ Budowa strategicznego partnerstwa z dystrybutorami nawozów,
- ✓ Wdrożenie multibrandingu.

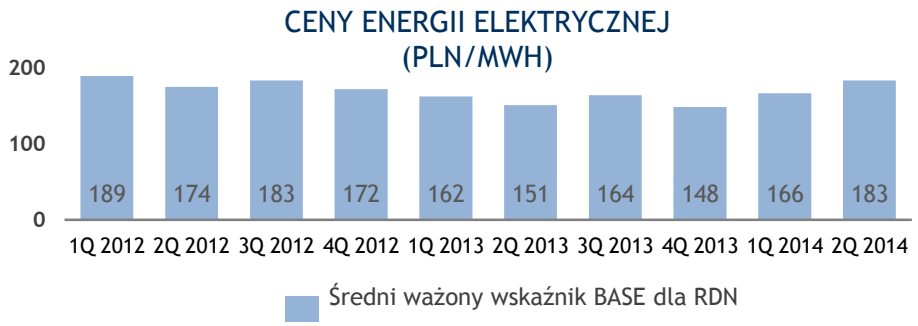
SUROWCE: GAZ I ENERGIA ELEKTRYCZNA

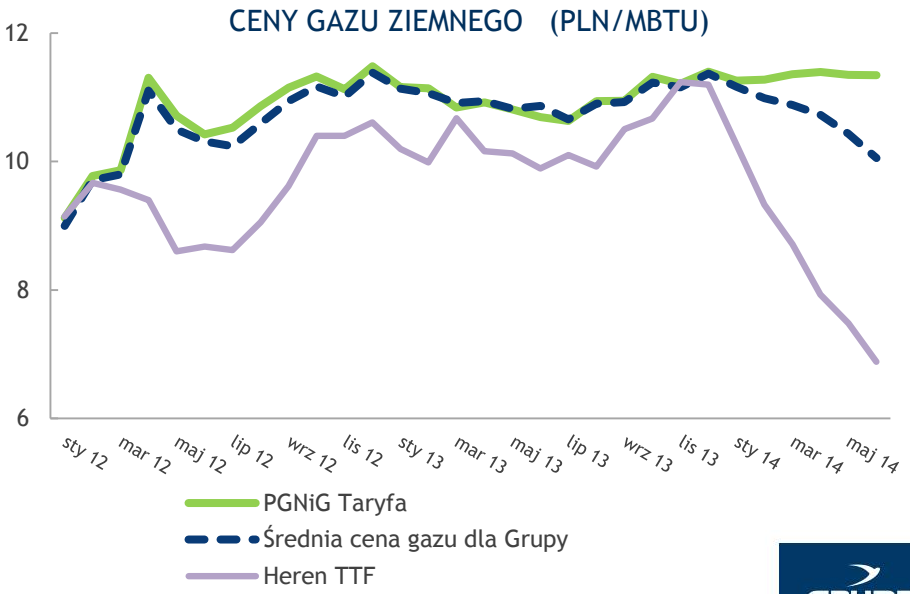
GŁÓWNE SUROWCE



Dane proforma uwzględniające zakupy Grupy Azoty Puławy oraz Siarkopolu od stycznia 2012

HISTORYCZNA GORSZA POZYCJA KOSZTOWA W PORÓWNANIU Z SĄSIEDNIMI RYNKAMI UE





Źródło: ICIS.

GAZ – ŹRÓDŁA DOSTAW

DYWERSYFIKACJA GAZOWA

ZAPOTRZEBOWANIE NA GAZ ZIEMNY

ŁĄCZNIE: 2,191 BLN M3

ODBIÓR SPOZA SYSTEMU:

- 20% - 30% W 2013
- OKOŁO 30% W 1H2014
- PLAN: DO 50% W PRZYSZŁOŚCI

AMONIAK

Łączna zdolność produkcyjna - 2,24 mln ton,
w tym zużycie własne ok. 90%

NADWYŻKI – GA POLICE I GA ZAK S.A.
NIEDOBÓR - TARNÓW

CAŁOŚĆ ZAPOTRZEBOWANIA TARNOWA POKRYWANA W RAMACH DOSTAW WEWNĘTRZNYCH

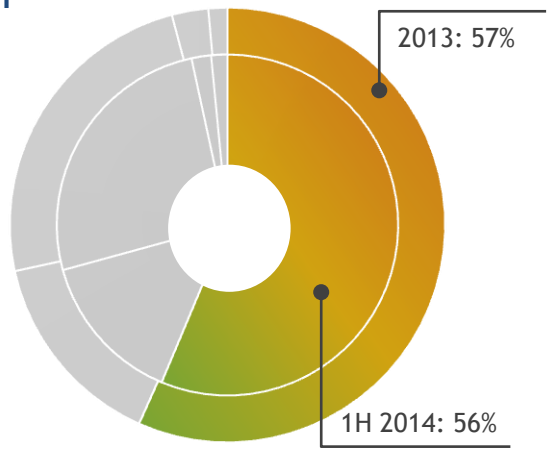
NADWYŻKI GRUPY SPRZEDAWANE NA RYNKU ZEWNĘTRZNYM

gaz ziemny wysokometanowy (E),
gaz ziemny zaazotowany (Lw), (Ls)

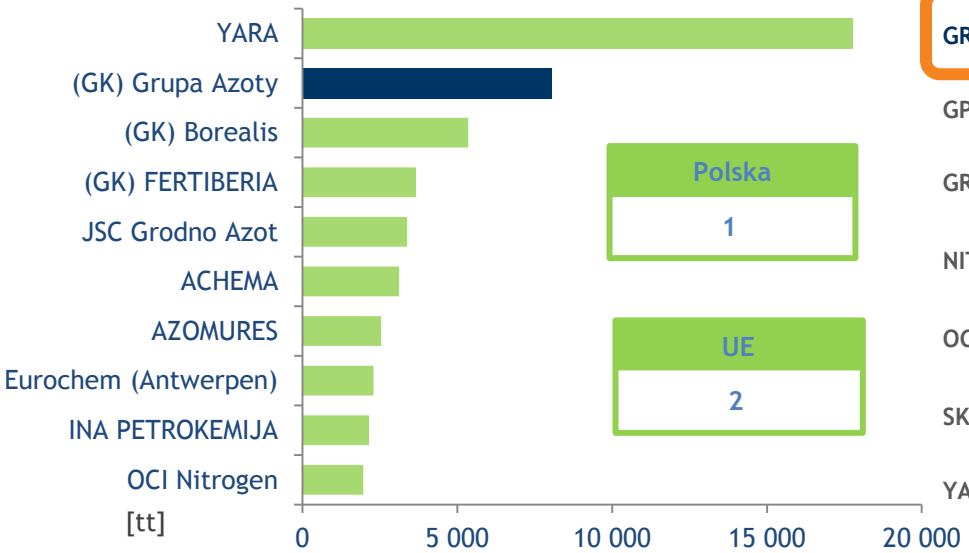
rurociąg
źródła lokalne

NAWOZY - AGRO

PRZYCHODY



ZDOLNOŚCI PRODUKCYJNE (STYCZEŃ 2014)



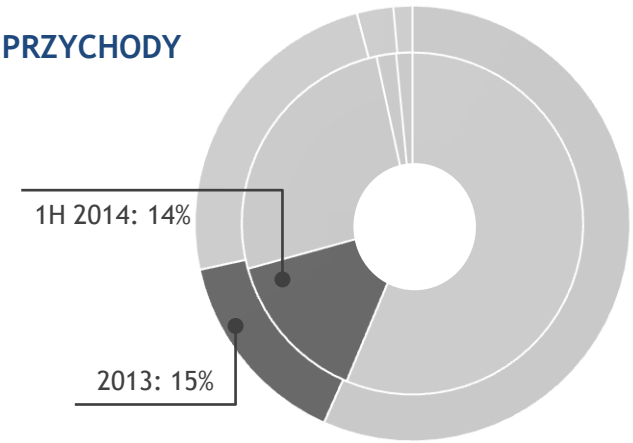
Źródło: Fertilizers Europe

SZEROKIE PORTFOLIO NAWOZÓW

PRODUCENT	AS	MO-CZNIK	AN	CAN	ASN	RSM	AP/NPK /MIX
ACHEMA		✓	✓	✓		✓	
AZOMURES		✓	✓			✓	✓
BASF	✓	✓			✓		
EUROCHEM			✓	✓	✓		✓
FERTIBERIA		✓	✓	✓	✓	✓	✓
GRUPA AZOTY	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
GPN		✓	✓	✓		✓	
GROWHOW UK			✓				✓
NITROGENMUVEK		✓	✓	✓		✓	
OCI NITROGEN		✓	✓	✓	✓	✓	
SKW PIESTERITZ		✓				✓	
YARA		✓	✓	✓		✓	✓

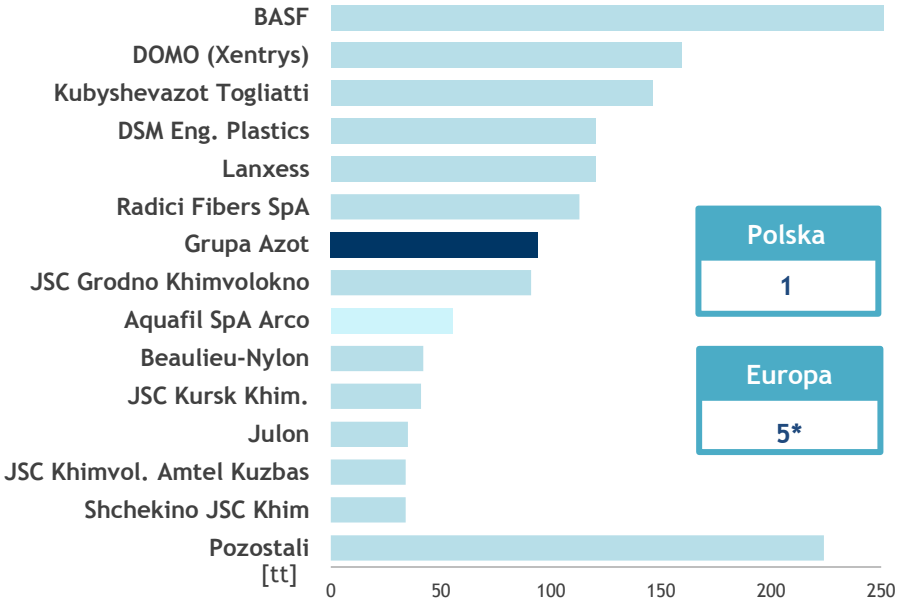
TWORZYWA

PRZYCHODY



- Poliamid 6 (PA6)
- Poliacetal (POM)
- Kaprolaktam
- Cykloheksanon

POLYAMIDE 6

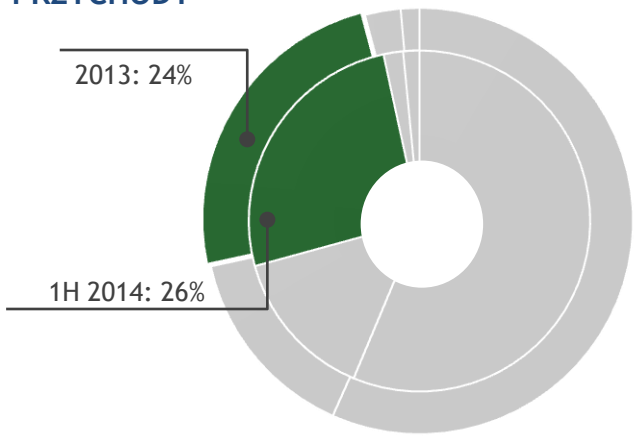


ZASTOSOWANIA W KLUCZOWYCH SEGMENTACH

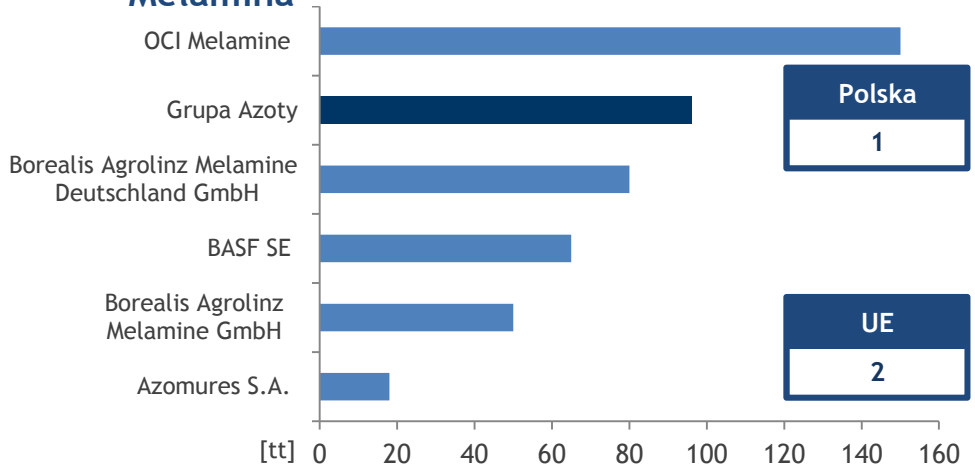
•*Zintegrowane*
•*Źródło: CMAI, 2012*

CHEMIA

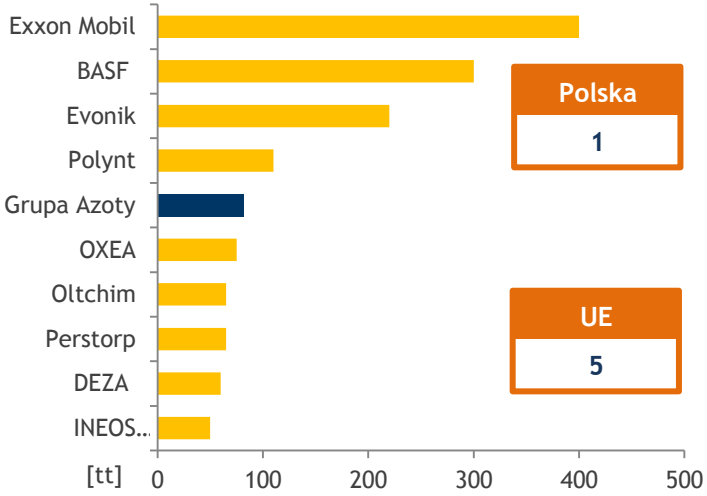
PRZYCHODY



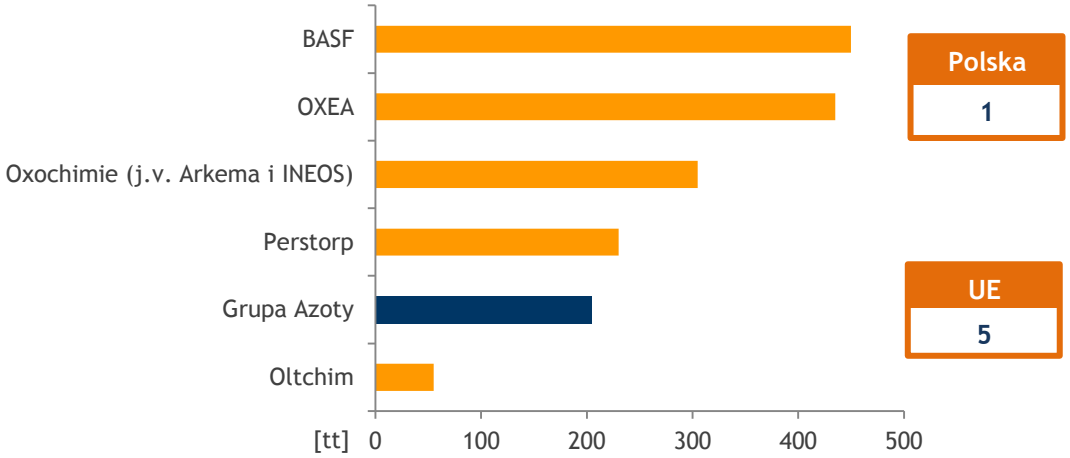
Melamina



Plastyfikatory*



OXO**



* *Zdolności produkcyjne of plastyfikatorów ftalanowych i tereftalanowych*
** *Zdolności produkcyjne 2-EH, n-butanolu, izobutanolu*
Źródło: Plasticizers Alcohols 2013 i Plasticizers (UE) 2013

PROGRAM INWESTYCYJNY 2013

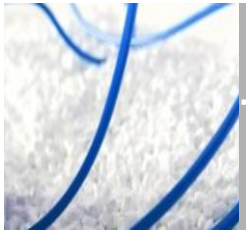
		WYDATKI PONIESIONE W 2013
NAWOZY	Nawozy płynne i stałe na bazie mocznika i AS – Puławy Amoniak – nowy stokaż amoniaku (Puławy) oraz modernizacja reaktorów (Tarnów, Police)	243
TWORZYWA	Kwas siarkowy - modernizacja C-non – zwiększenie zdolności i obniżenie kosztów - Tarnów	80
CHEMIA	Produkty OXO – tereftalan (Kędzierzyn) oraz zakład przerobu tłuszczów (Chorzów)	66
INNE DZIAŁANIA	Energia – instalacje odsiarczania spalin w Puławach i Policach (przy użyciu amoniaku – siarczan amonu jako produkt uboczny)	277

mlnPLN

PERSPEKTYWY RYNKOWE

NAWOZY

- stabilny popyt na nawozy saletrzane (saletra amonowa oraz saletrzak) w Europie
- większy popyt na mocznik będący wynikiem ograniczeń produkcji w Afryce, Ukrainie, Katarze, Trinidadzie
- dobra siła nabywcza rolników mimo korekty na rynku zbóż (wysokie plony)



TWORZYWA

- oczekiwany wzrost popytu i cen tworzyw konstrukcyjnych po okresie wakacji pozytywne sygnały z rynków aplikacji: motoryzacyjnego i AGD

CHEMIA

- spodziewany wyższy poziom średnich marż alkoholi OXO i plastyfikatorów
- wzrost popytu na biel tytanową prognozowany na 2015 (poprawa koniunktury w budownictwie)
- nieznaczne korekty cen melaminy

SUROWCE

- wahania cen benzenu i fenolu
- przesłanki do niewielkich wzrostów cen fosforytów, siarki, soli potasowej
- lepsza dostępność propylenu, przy stabilnym popycie
- oczekiwana obniżka cen gazu w wyniku dalszej dywersyfikacji zakupu gazu

Grupa Azoty

Siła Tworzenia

STRATEGIA

KONSOLIDACJA - OPERACJONALIZACJA MODELU ZARZĄDZANIA GRUPĄ

Prezes Zarządu P. Jarczewski

- Zarządzanie i polityka personalna
- Audyt, ryzyko i zgodność
- Komunikacja
- Centrum Biznesu Agro

Wiceprezes Zarządu A. Skolmowski

- Finanse
- Planowanie i kontroling
- IT
- IR
- Biznes serwis

Wiceprezes Zarządu W. Szczypiński

- Tarnów
- Centrum Biznesu Tworzywa
- Centrum Biznesu Syntez Organicznych
- Integracja Produkcji
- Serwis energetyczny

Wiceprezes Zarządu K. Jałosiński

- Police
- Centrum Integracji Surowcowej i Logistyki Morskiej
- Strategia i rozwój

Wiceprezes Zarządu M. Kapłucha

- Łańcuch dostaw
- Serwis wsparcia logistycznego

Wiceprezes Zarządu M. Rybak

- Puławy
- Inwestycje
- Serwis wsparcia inżynierskiego

Członek Zarządu A. Kopeć

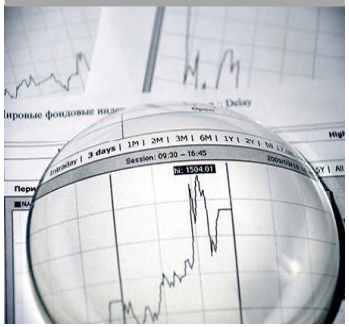
- Dialog społeczny
- Bezpieczeństwo techniczne i ochrona środowiska
- Serwis Infrastruktura

CELE KORPORACYJNE

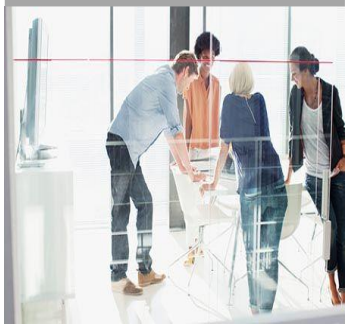
WIZJA GRUPY AZOTY

- Zapewnienie akcjonariuszom jednego z najwyższych w branży zwrotów z powierzonego kapitału
- Utrzymanie trwałej pozycji 1 z 3 największych producentów nawozów na europejskim rynku nawozów
- ☑ Notowanie w podstawowym indeksie Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie

Rozwój organiczny



Doskonałość operacyjna



Fuzje i przejęcia

W 2020 ROCE ≥ 14%

W 2020 MARŻA EBITDA > 14%

W 2020 MARŻA EBIT > 8%

2014–2020
7mld PLN na rozwój organiczny

Ugruntowanie pozycji w TOP3 wśród producentów nawozów

ROZWÓJ ORGANICZNY

7 mld PLN
2014–2020

68 PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH

32%	30%	19%	11%	4%	2%	2%
PROJEKTY KORPORA-CYJNE	NAWOZY	ENERGETYKA	TWORZYWA	OXOPLASTY	MELAMINA	PIGMENTY

DOSKONAŁOŚĆ OPERACYJNA

PRODUKCJA	EFEKTYWNOŚĆ ENERGETYCZNA	REMONTY	ZAKUPY I LOGISTYKA	FUNKCJE WSPARCIA
Produkt z procesu– APC	„Biała Energia”	KPI w umowach remontowych	Optymalizacja logistyki wychodzącej	Program budowania zaangażowania
Cost of Quality	Najlepsze praktyki w wytwarzaniu i przesyle	TPM	Najlepsze praktyki zakupowe we wszystkich kategoriach	System Oceny Okresowej
TOP 60	Najlepsze praktyki w wykorzystaniu energii do produkcji	Preventive maintenance		System Motywacyjny oparty o cele
				Elastyczny czas pracy
				Kontrolling Operacyjny

AZOTY PRO
wzór na efektywność

Cel Programu Azoty PRO : Więcej niż 300 mln PLN korzyści rocznie po realizacji programu

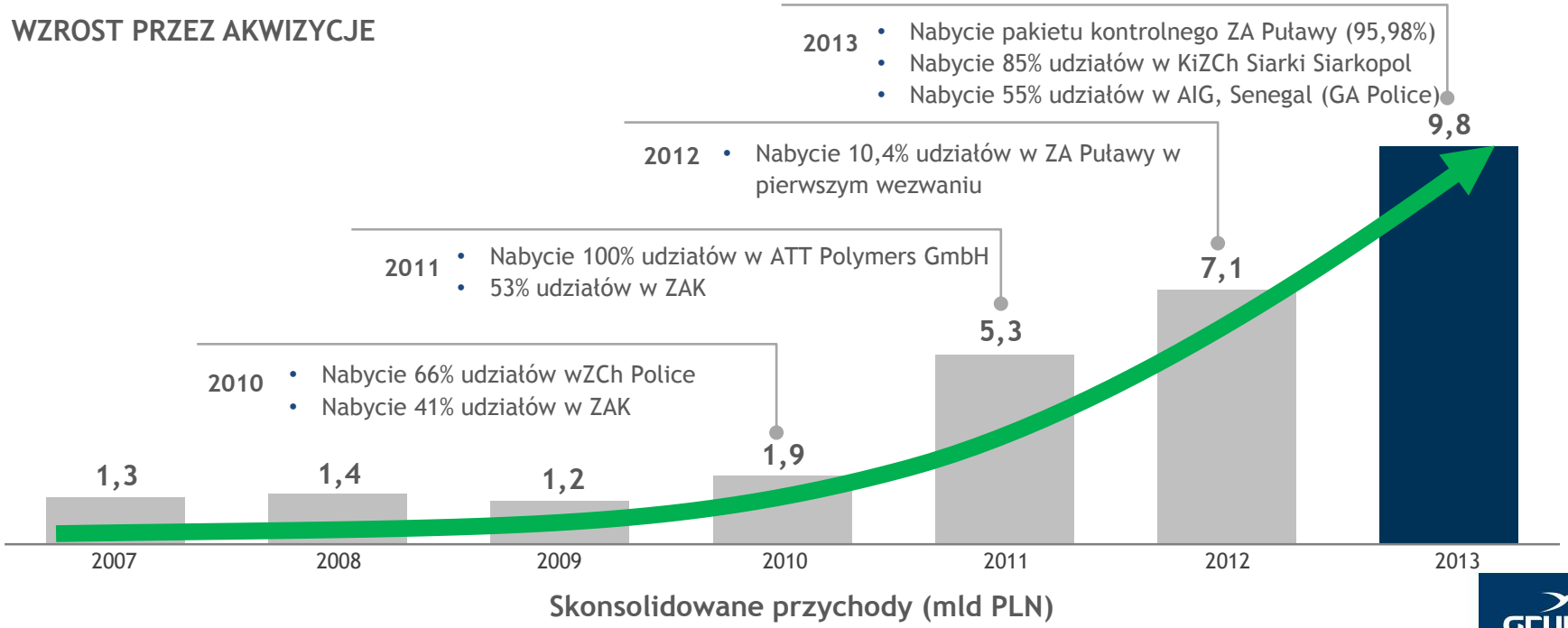
grupa azoty

FUZJE I PRZEJĘCIA

PROCES SELEKCJI PODMIOTÓW

1. Drzewo działalności GA — Rozpoczęcie analizy
2. Długa lista potencjalnych celów — ca. 2 tys. podmiotów
3. Macierze i mapy strukturyzujące segmenty działalności — Ponad100 podmiotów
4. Krótka lista potencjalnych celów — Ponad 50 podmiotów
5. Profile spółek — Top 10 podmiotów

WZROST PRZEZ AKWIZYCJE



Grupa Azoty

Siła Tworzenia

NAJWAŻNIEJSZE DANE FINANSOWE

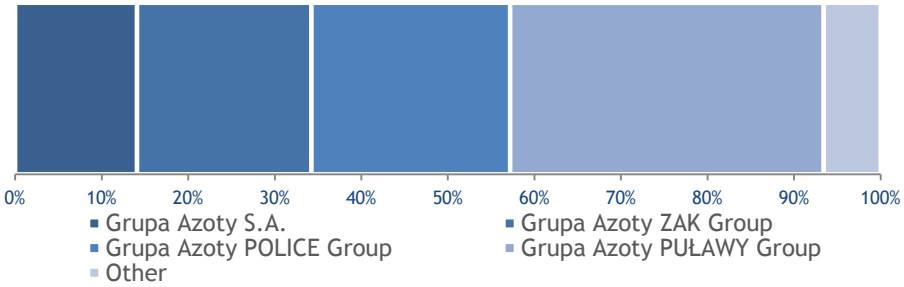
RAPORTOWANE DANE FINANSOWE

WYNIKI WEDŁUG SEGMENTÓW

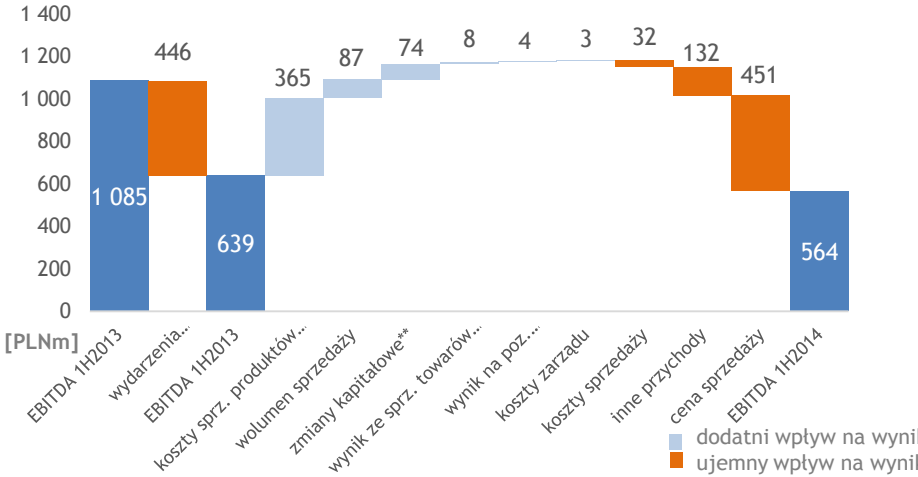
mln PLN	2013	H1 2014
Przychody	9,821	5,073
EBIT	703	285
EBITDA	1,253	564
Zysk netto	714	235
Kapitał własny	6,271	6,463
Dług netto	627	427

SEGMENT (mln PLN)	PRZYCHODY 2013	PRZYCHODY H1 2014	EBIT 2013	EBIT H1 2014
Nawozy-Agro	5,565	2,856	425	297
Tworzywa	1,467	732	-110	-35
Chemia	2,385	1312	-7	36
Energetyka	266	94	-3	4
Pozostałe	139	78	-71	-16

STRKUTURA SKONSOLIDOWANEGO PRZYCHODU GRUPY AZOTY W 2013 ROKU



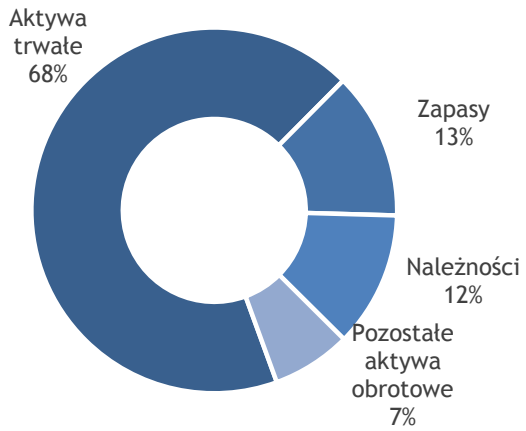
EBITDA



** Skorygowano o zysk z tytułu okazyjnego nabycia Spółki Grupa Azoty PUŁAWY*
*** Szacunek wyniku EBITDA Spółek nabytych w 2013, które zostały ujęte w wyniku EBITDA 1H2014*

BILANS

AKTYWA NARASTAJĄCO W MLN PLN



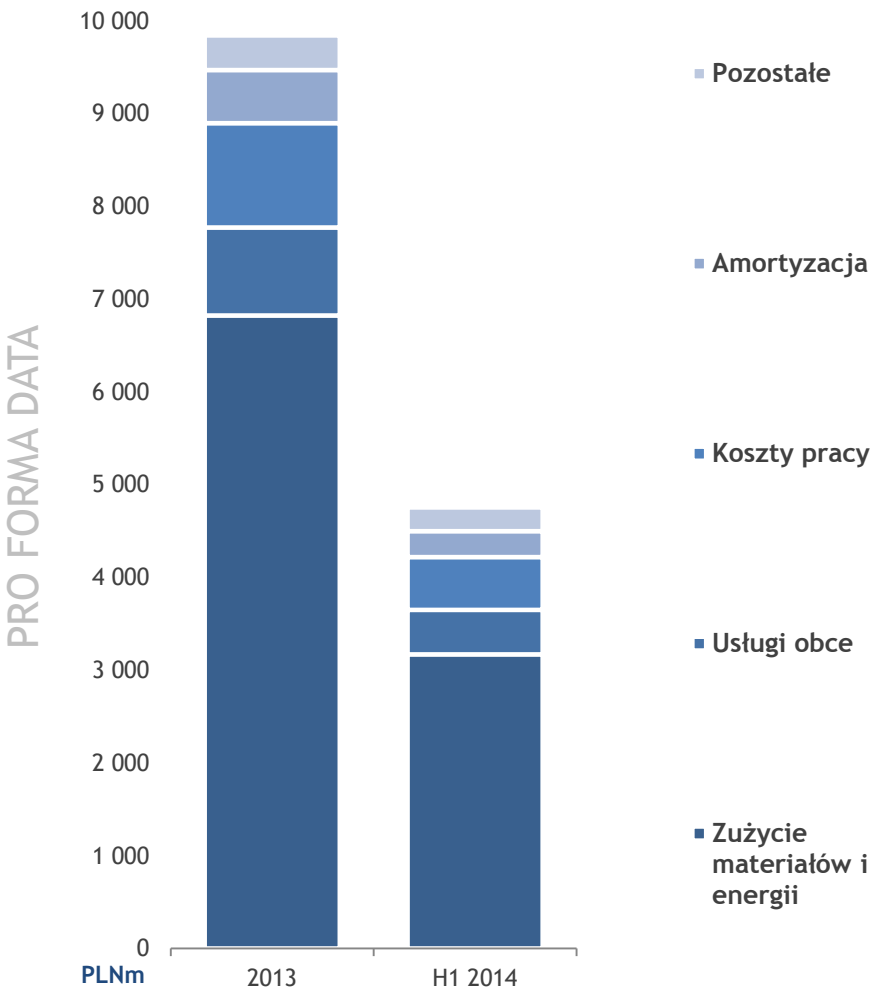
	2013	H1 2014
Aktywa trwałe	6.636	6.597
Aktywa obrotowe	3.326	3.070
w tym środki pieniężne i ekwiwalenty	713	607
Aktywa razem	**9.962**	**9.667**

PASYWA NARASTAJĄCO W MLN PLN

	2013	H1 2014
Kapitał własny	6.271	6.463
Zobowiązania	3.691	3.204
w tym: kredyty i pożyczki	1.239	941
poz. zob. fin.	101	92
Pasywa razem	**9.962**	**9.667**

Dług netto
427

STRUKTURA KOSZTÓW



WSKAŹNIKI

Wskaźniki	2013	1H 2014
Wskaźniki rentowności		
Rentowność EBIT (%)	7,2	5,6
Rentowność EBITDA (%)	12,8	11,1
ROCE (%)	9,1	3,6
ROE (%)	11,4	3,6
Wskaźniki płynności		
Wskaźnik płynności I (płynność bieżąca)	1,5	1,7
Wskaźniki zadłużenia		
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	37,1	33,1
Dług netto (mln PLN)	627	426,5
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego(%)	58,9	49,58

ZASTRZEŻENIA PRAWNE

Informacje zamieszczone poniżej zostały przygotowane przez Grupę Azoty (**„Grupa”**) wyłącznie w celu informacyjnym na potrzeby prezentacji dla inwestorów oraz analityków rynku. (**„Prezentacja”**). Poprzez udział w spotkaniu, na którym Prezentacja jest przedstawiana lub przez zapoznanie się z treścią poniższej Prezentacji zgadzają się Państwo na poniżej określone ograniczenia i zastrzeżenia.

Niniejsza Prezentacja nie stanowi ani nie jest częścią i nie powinna być traktowana jako oferta albo jako propozycja dokonania zapisów na, gwarantowania zakupu lub dokonania w inny sposób nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych któregokolwiek z podmiotów Grupy. Niniejsza prezentacja ani żadna jej część nie mogą stanowić podstawy ani nie można na nich polegać w związku z jakimkolwiek zapisem na jakiekolwiek papiery wartościowe spółek Grupy, lub ich nabyciem. Niniejsza Prezentacja ani żadna jej część nie mogą stanowić podstawy ani nie można na nich polegać w związku z jakąkolwiek umową albo zobowiązaniem lub decyzją inwestycyjną dotyczącą papierów wartościowych spółek Grupy. Niniejsza Prezentacja nie stanowi rekomendacji dotyczącej jakichkolwiek papierów wartościowych spółek Grupy.

Żadne oświadczenie ani zapewnienie, wyraźne jak i dorozumiane, nie zostało złożone przez, ani w imieniu Grupy, ani żadnego z akcjonariuszy spółek Grupy, członków organów, członków kadry kierowniczej, pracowników, przedstawicieli lub doradców ani żadnej innej osoby, co do prawidłowości, kompletności lub rzetelności informacji lub opinii przedstawionych w niniejszej Prezentacji.

Kwestie omawiane w niniejszej Prezentacji mogą stanowić stwierdzenia dotyczące przyszłości. Stwierdzenia dotyczące przyszłości różnią się od stwierdzeń dotyczących faktów historycznych. Stwierdzenia zawierające słowa „oczekuje”, „zamierza”, „planuje”, „uważa”, „planuje”, „przewiduje”, „będzie”, „ma na celu”, „może”, „byłoby”, „mogłoby”, „kontynuuje” oraz podobne o charakterze dotyczącym przyszłości stanowią wyznaczniki takich oświadczeń dotyczących przyszłości. Oświadczenia dotyczące przyszłości zawierają oświadczenia na temat wyników finansowych, strategii biznesowej, planów i celów Grupy w zakresie jej przyszłej działalności (włącznie z planami rozwoju dotyczącymi Grupy). Wszystkie stwierdzenia dotyczące przyszłości zawarte w niniejszej Prezentacji dotyczą kwestii wiążących się ze znanymi i nieznanymi ryzykami, sprawami niemożliwymi do przewidzenia oraz innymi czynnikami, w wyniku których faktyczne wyniki i osiągnięcia Grupy mogą być istotnie różne od przedstawionych w oświadczeniach dotyczących przeszłości oraz wyników i osiągnięć Spółki w przeszłości. Oświadczenia dotyczące przyszłości zostają złożone na podstawie różnorodnych założeń w zakresie przyszłych wydarzeń, włącznie z wieloma założeniami dotyczącymi aktualnych i przyszłych strategii biznesowych Grupy oraz przyszłego otoczenia działalności. Chociaż Grupa uważa, że przyjęte dane szacunkowe i założenia są uzasadnione, mogą one okazać się nieprawidłowe. Informacje, opinie i stwierdzenia dotyczące przyszłości zawarte w niniejszej Prezentacji są aktualne wyłącznie w dacie niniejszej Prezentacji i mogą zostać zmienione bez zawiadomienia. Grupa i jej odpowiedni doradcy nie mają obowiązku przekazywania do publicznej wiadomości aktualizacji i zmian informacji, danych oraz oświadczeń znajdujących się w niniejszej Prezentacji na wypadek zmiany strategii albo zamiarów Grupy lub wystąpienia nieprzewidzianych faktów lub okoliczności, które będą miały wpływ na tę strategię lub zamiary Grupy, chyba że obowiązek taki wynika z przepisów prawa. Grupa zwraca uwagę osobom zapoznającym się z niniejszą Prezentacją, że jedynym wiarygodnym źródłem danych dotyczących wyników finansowych Grupy oraz spółek Grupy, prognoz, zdarzeń oraz wskaźników dotyczących Grupy i spółek Grupy są raporty bieżące i okresowe przekazywane przez spółki Grupy w ramach wykonywania obowiązków informacyjnych wynikających z prawa polskiego.

Ani Grupa, ani żaden z akcjonariuszy spółek Grupy, członków organów, członków kadry kierowniczej, pracowników, przedstawicieli lub doradców ani żadna inna osoba nie ponosi odpowiedzialności z tytułu jakiejkolwiek szkody wynikającej z powodu wykorzystania niniejszej Prezentacji lub jej treści albo w jakikolwiek inny sposób wynikających w związku z niniejszą Prezentacją.

Ani Grupa, ani żaden z akcjonariuszy spółek Grupy, członków organów, członków kadry kierowniczej, pracowników, przedstawicieli lub doradców, ani żadna inna osoba nie są zobowiązani zapewnić odbiorcom niniejszej Prezentacji jakichkolwiek dodatkowych informacji ani aktualizować niniejszą Prezentację.

Niniejsza Prezentacja zawiera informacje dotyczące przemysłu chemicznego w Polsce i na świecie, w tym informacje dotyczące udziału Spółki oraz jej wybranych konkurentów w rynku. Źródło pochodzenia informacji zostało każdorazowo wskazane w niniejszej Prezentacji, a Grupa ani jakikolwiek inny podmiot działający na zlecenie Grupy nie dokonywał niezależnej weryfikacji danych, o których mowa powyżej.

Niniejsza Prezentacja nie podlega dystrybucji ani wykorzystaniu przez żadną osobę ani jakikolwiek podmiot w jakiejkolwiek jurysdykcji, gdzie taka dystrybucja lub wykorzystanie byłoby sprzeczne z przepisami prawa miejscowego lub zobowiązywałoby Grupę albo którykolwiek z jej podmiotów powiązanych do uzyskania autoryzacji, licencji albo uzależniało od wymogów rejestracyjnych wynikających z obowiązujących przepisów prawa. Niniejsza Prezentacja ani żadna jej część lub kopia nie może być wprowadzona ani przesłana na terytorium Stanów Zjednoczonych Ameryki, ani nie może być rozpowszechniania, bezpośrednio lub pośrednio, w Stanach Zjednoczonych Ameryki. Nieprzestrzeganie tego ograniczenia może stanowić naruszenie amerykańskich przepisów dotyczących papierów wartościowych. Osoby, które wejdą w posiadanie niniejszej Prezentacji powinny przestrzegać wszystkie powyższe ograniczenia. Żadne papiery wartościowe, o których mowa w niniejszym dokumencie, nie zostały i nie zostaną zarejestrowane zgodnie z przepisami amerykańskiej ustawy o papierach wartościowych - *US Securities Act of 1933*. Wszelkie takie papiery wartościowe nie mogą być oferowane ani sprzedawane w Stanach Zjednoczonych Ameryki, chyba że na mocy zwolnienia albo w ramach transakcji nie podlegającej wymogom rejestrowym tej ustawy.

Dziękujemy za uwagę

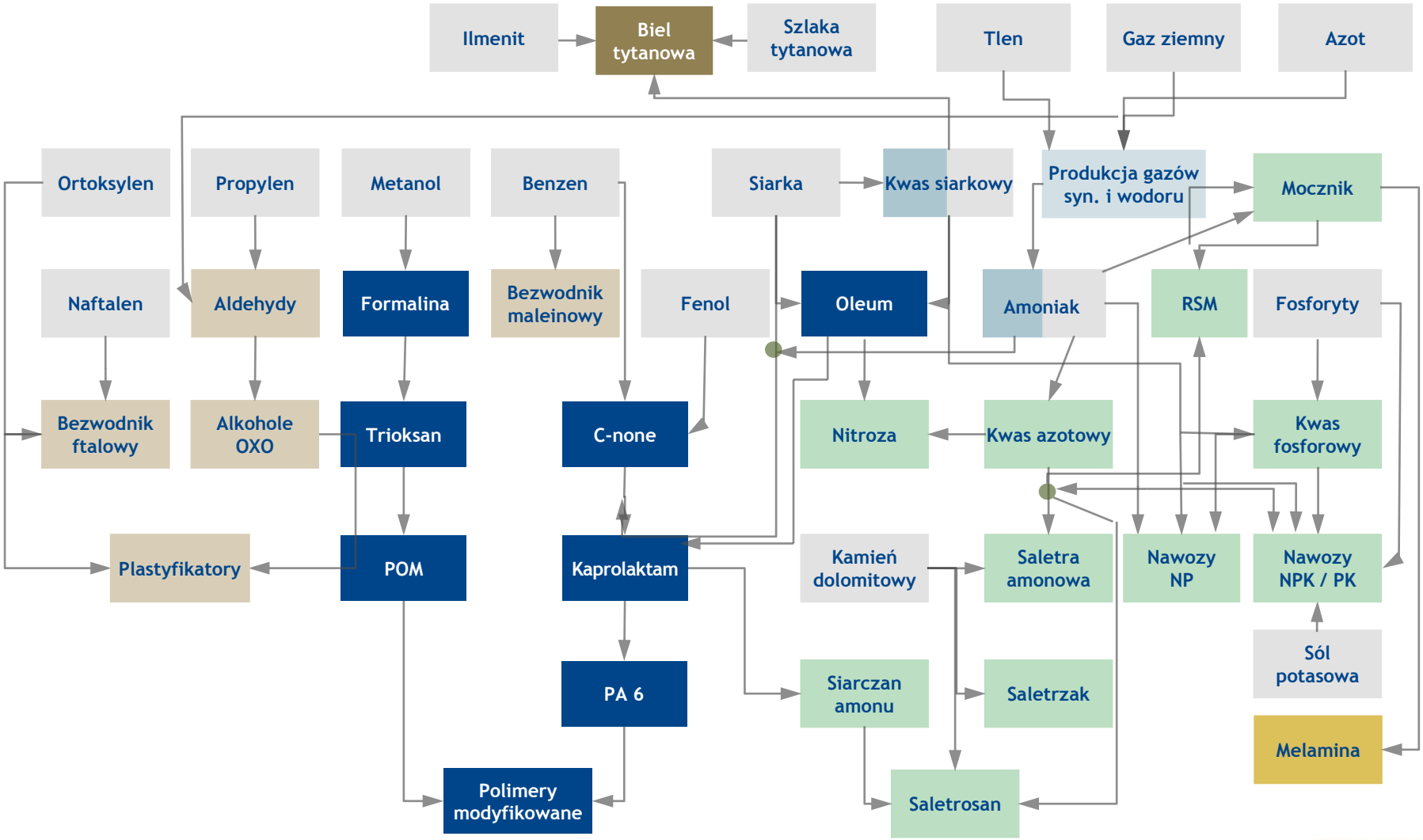
Więcej informacji www.grupaazoty.com

Grupa Azoty

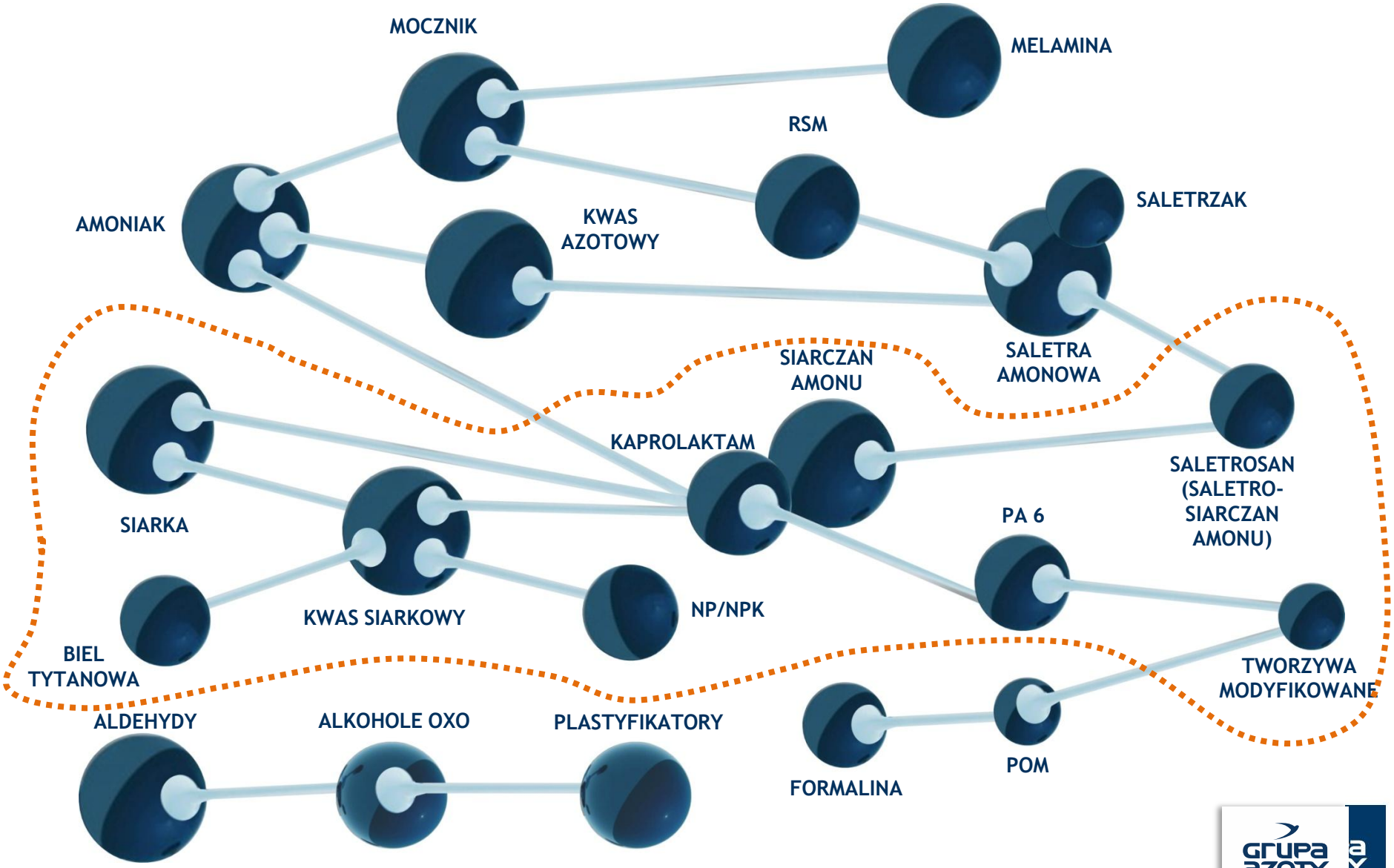
Siła Tworzenia

ANEKS

OD SUROWCÓW DO PRODUKTÓW - GRUPA AZOTY



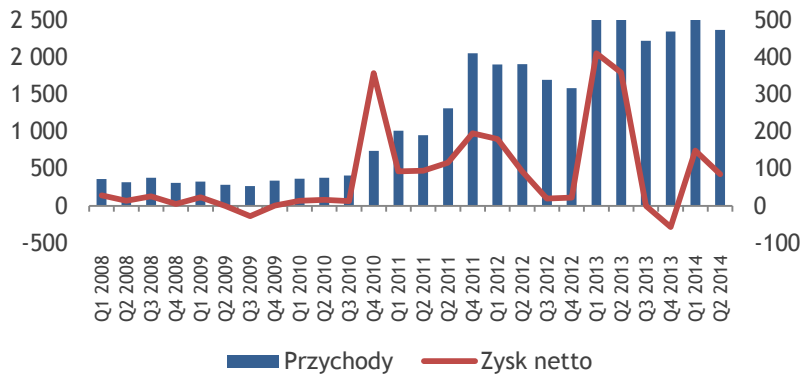
ZWIĘKSZANIE MARŻ PRZEZ WYDŁUŻANIE ŁAŃCUCHÓW PRODUKTOWYCH



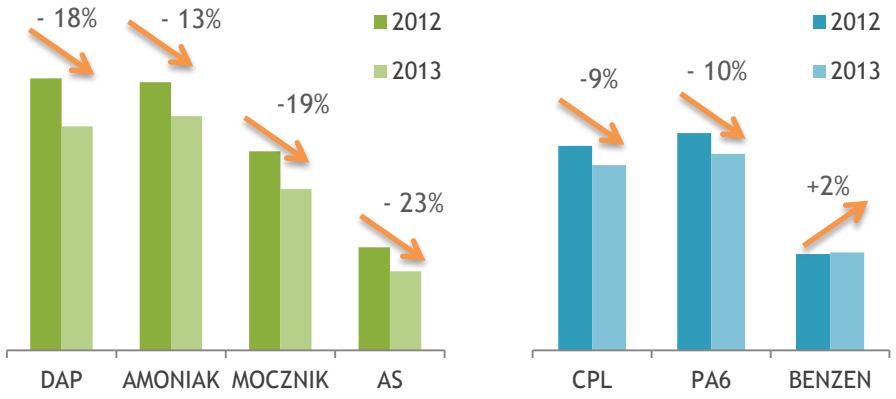
KLUCZOWE WSKAŹNIKI OD DEBIUTU NA GPW W 2008 NA BAZIE KWARTALNEJ*

CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE

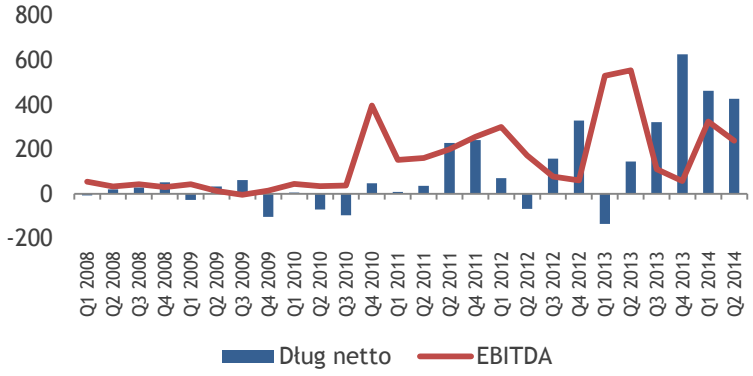
PRZYCHODY I ZYSK NETTO

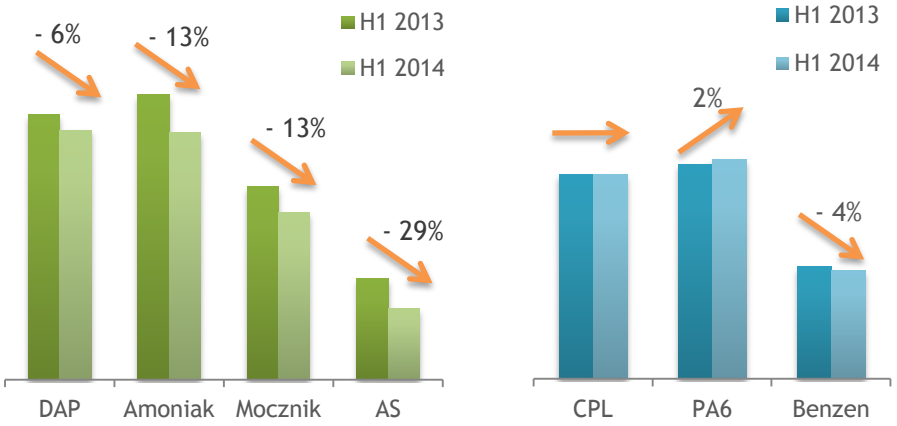


SPADEK NOTOWAŃ CEN



EBITDA I DŁUG NETTO



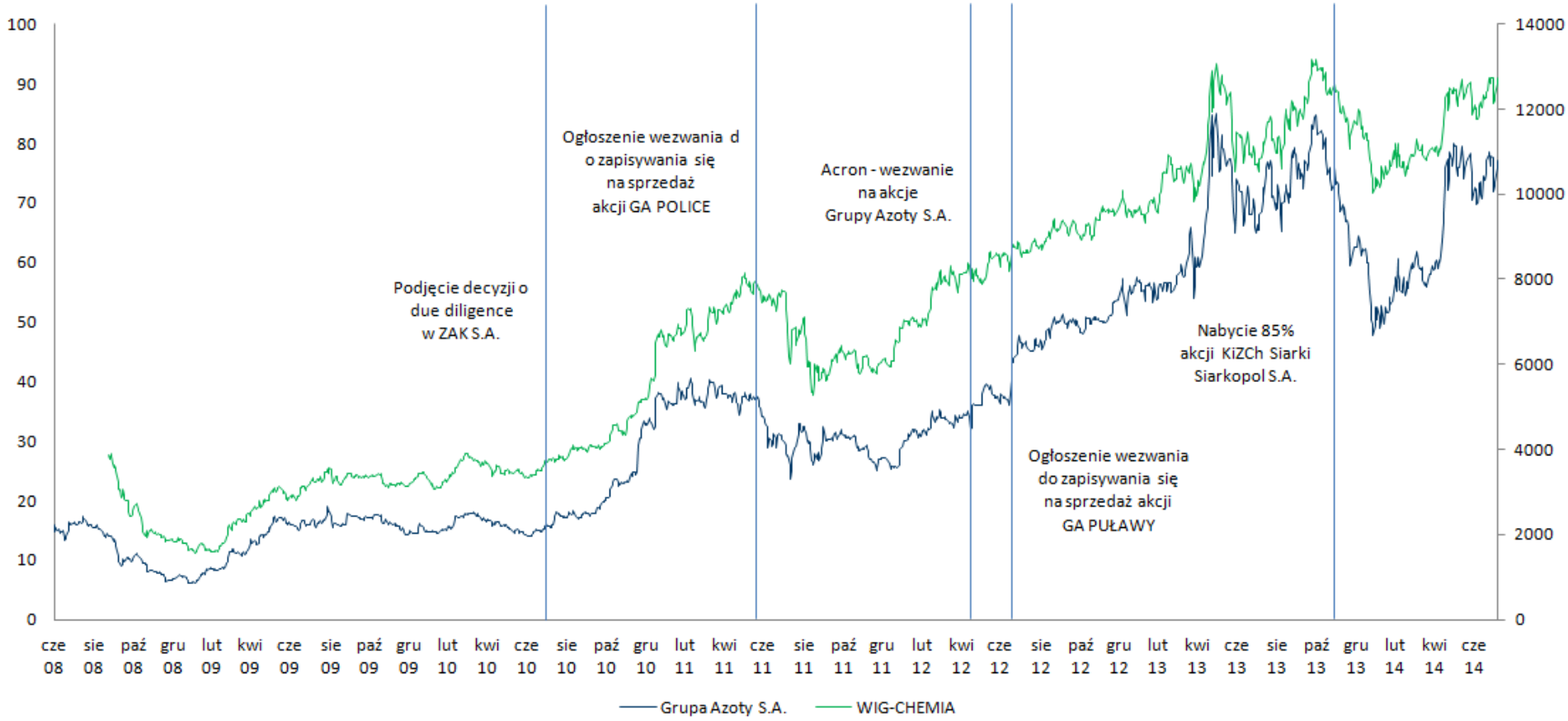


** Grupa Kapitałowa Grupa Azoty*

GRUPA AZOTY S.A. NA GPW

- Najwyższa cena akcji: 88,50 PLN - 21 maja 2013
- >430% wzrost cen akcji od debiutu na GPW

- Ciągła obecność w Respect Index
- Akcje Grupy Azoty S.A. w indeksach MSCI
- Włączenie do indeksu WIG30 na GPW



Grupa Azoty
Siła Tworzenia

Kontakt:

Zespół Relacji Inwestorskich

ir.tarnow@grupaazoty.com